

# Akteuranalyse

# Innovationscommunity MEHRCE

Der Durchbruch zur Mehrwegwende in Deutschland



Stand: Februar 2026

# Hintergrund

- Die Innovationscommunity MEHRCE **startet** im Februar 2025 **mit 8 Institutionen**, die aktiv an der Erstellung des DATIpilot-Antrages involviert waren.
- Die Innovationscommunity MEHRCE startet aber was die Netzwerkarbeit angeht nicht bei Null, sondern baut auf den Aktivitäten und Kontakten von **zwei bestehenden Netzwerken** auf: Dem **Mehrwegverbandes Deutschland e.V.** (MWV) und der Umsetzungsallianz **Mehrweg.Einfach.Machen** (MEM).
- Die **Akteursanalyse**
  - stellt dar, aus welchen Bereichen und mit welchen Systemrollen die Mitglieder dieser beiden Netzwerke bestehen und wie die Netzwerk-Mitglieder strategisch für den Ausbau der MEHRCE-Community eingebunden werden können.
  - zeigt auch, wie sich die MEHRCE-Community in Bezug auf Mitgliederzahlen entwickelt, aus welchen Bereichen/Systemrollen die Mitglieder kommen und wie die bestehenden Netzwerke integriert werden konnten.
  - bildet auch Grundlage für das Reporting an den Projektträger (PtJ) bzw. dem BMFTR zur Entwicklung der Community sowie für gezielte Aktivitäten der weiteren Akquise neuer Mitglieder aus Bereichen/ Systemrollen, die (noch) unterrepräsentiert sind.
- Ausgangspunkt ist der Start der MEHRCE-Community im Februar 2025. Ein regelmäßiges **Update** der Akteursanalyse soll mindestens jährlich bis zum Ende der Projektlaufzeit Ende 2028 erfolgen. Das erste Update erfolgte zum Juli 2025, das zweite im Februar 2026.

# **Analyse der bestehenden Netzwerke**

**Mehrwegverband Deutschland e.V. (MWV)**

**mehrweg.einfach.machen (MEM)**

**MEHRCE-Community**

# Die Netzwerke im Überblick



## Mehrwegverband Deutschland e.V.

- Interessenvertretung und für alle Mehrweg-Bereiche
- Formale Mitgliedschaft mit Beiträgen
- Zielgruppe: Unternehmen – offen auch für Organisationen, Universitäten, Vereine und andere Akteure
- Organisiert durch Mehrwegverband Deutschland e.V.

**mehrweg.  
einfach.  
machen.**

## MEM – mehrweg.einfach.machen

- Fokus auf praxisnahe Umsetzung von Mehrweg-Lösungen für To-Go
- Keine formale Mitgliedschaft, Zugehörigkeit u.a. über Anmeldung zum MEM-Newsletter, Beteiligung an Community Call & Collective Action Projekten
- Zielgruppe: Diverse Akteursgruppen entlang der Mehrweg- Wertschöpfungskette
- Organisiert durch Project Together, WWF & Mehrwegverband



## MEHRCE

- Eine von 20 Innovations-Communities gefördert durch die DATI-Förderrichtlinie des BMFTR
- Aktive Anmeldung über Formular
- Zielgruppe: Diverse Akteursgruppen inklusive Forschungseinrichtungen
- Organisiert durch Wuppertal Institut, Mehrwegverband Deutschland e.V., KLU, Leuphana Universität

# Datengrundlage & Methodik: Wer gilt als aktive Person im Netzwerk



## Mehrwegverband Deutschland e.V.

Organisationen mit formaler Mitgliedschaft im Mehrwegverband und Personen dieser Organisationen, die für den Mehrwegverband-Newsletter eingetragen sind

mehrweg.  
einfach.  
machen.

## MEM – mehrweg.einfach.machen

Organisationen und Personen mit aktiver Anmeldung zum MEM-Newsletter

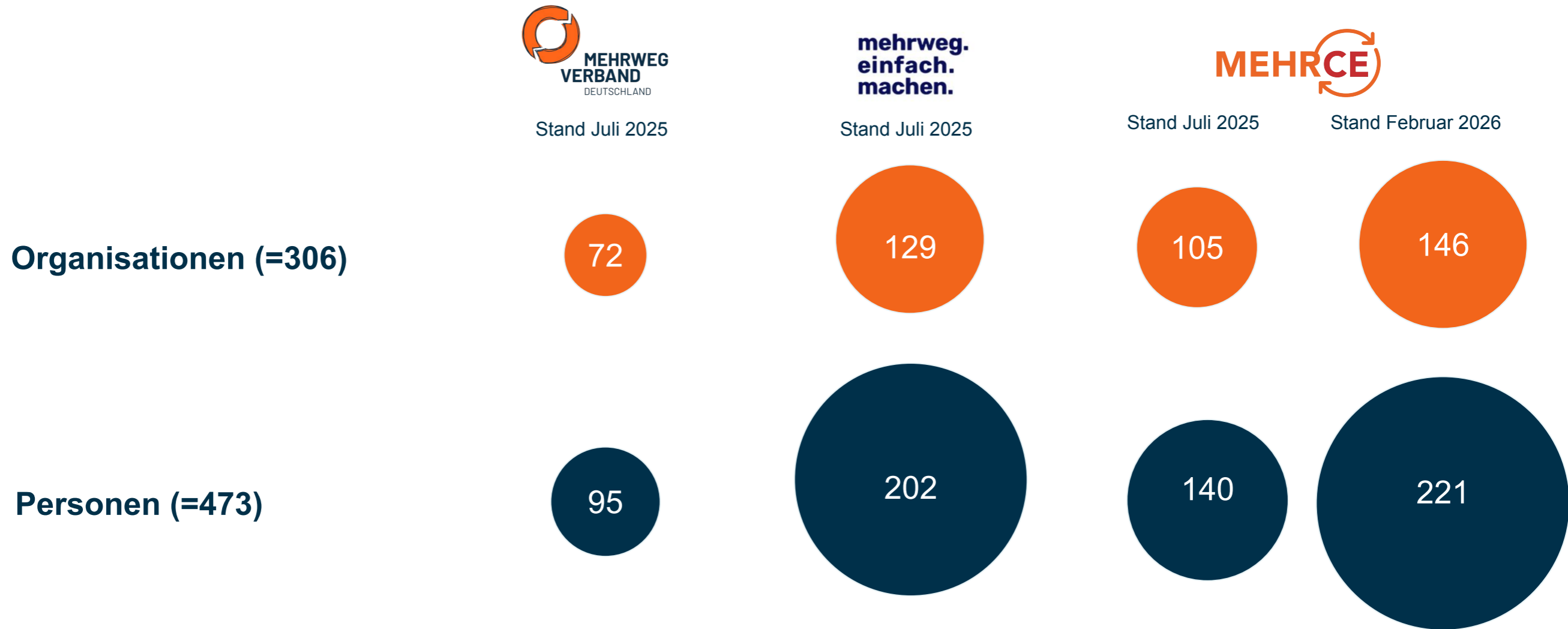


## MEHRCE

Organisationen und Personen mit aktiver Anmeldung zur MEHRCE-Community über das Anmeldeformular

**Stand Juli 2025**

# Mitglieder in den drei Netzwerken (Stand Juli 2025)

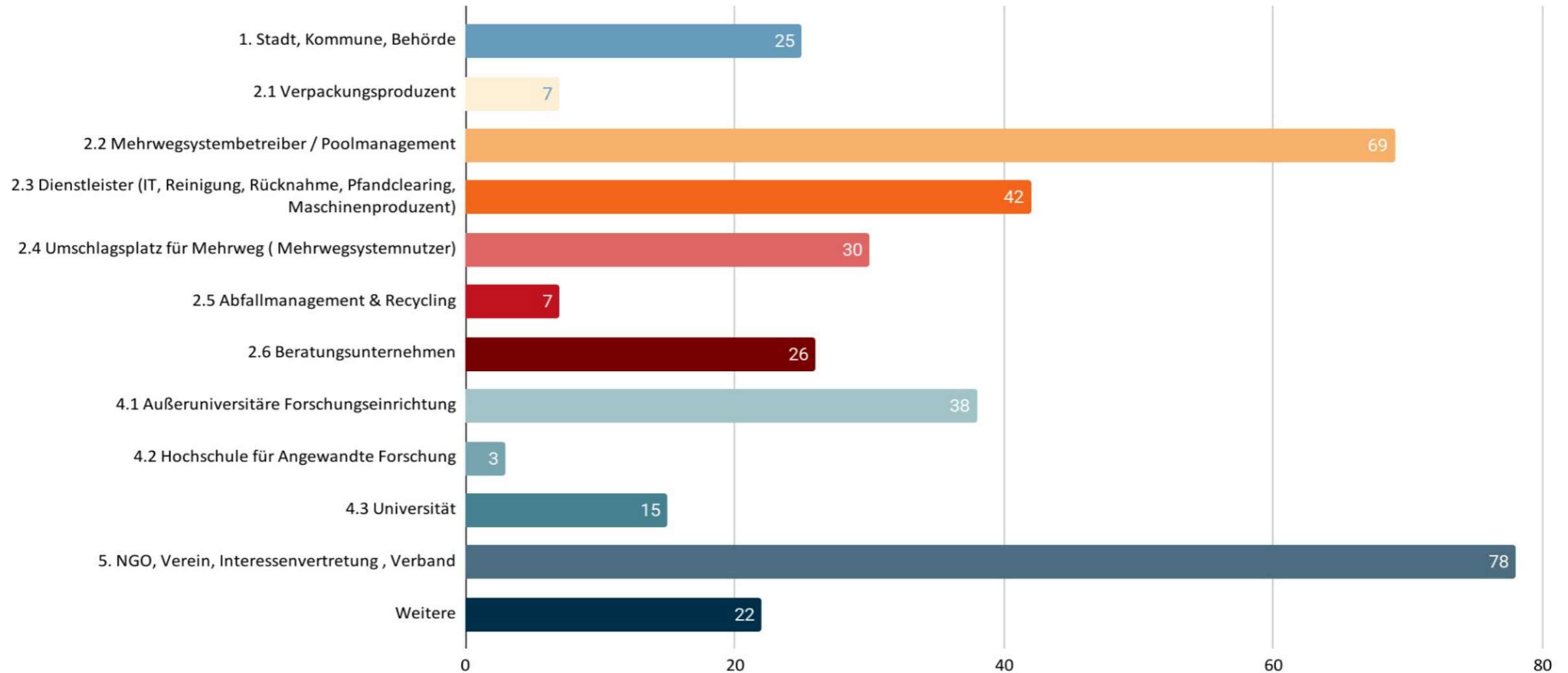


Maßstab: 100 Mitglieder = 1 cm Durchmesser

# Welche Systemrollen sind in den drei Netzwerken vertreten?

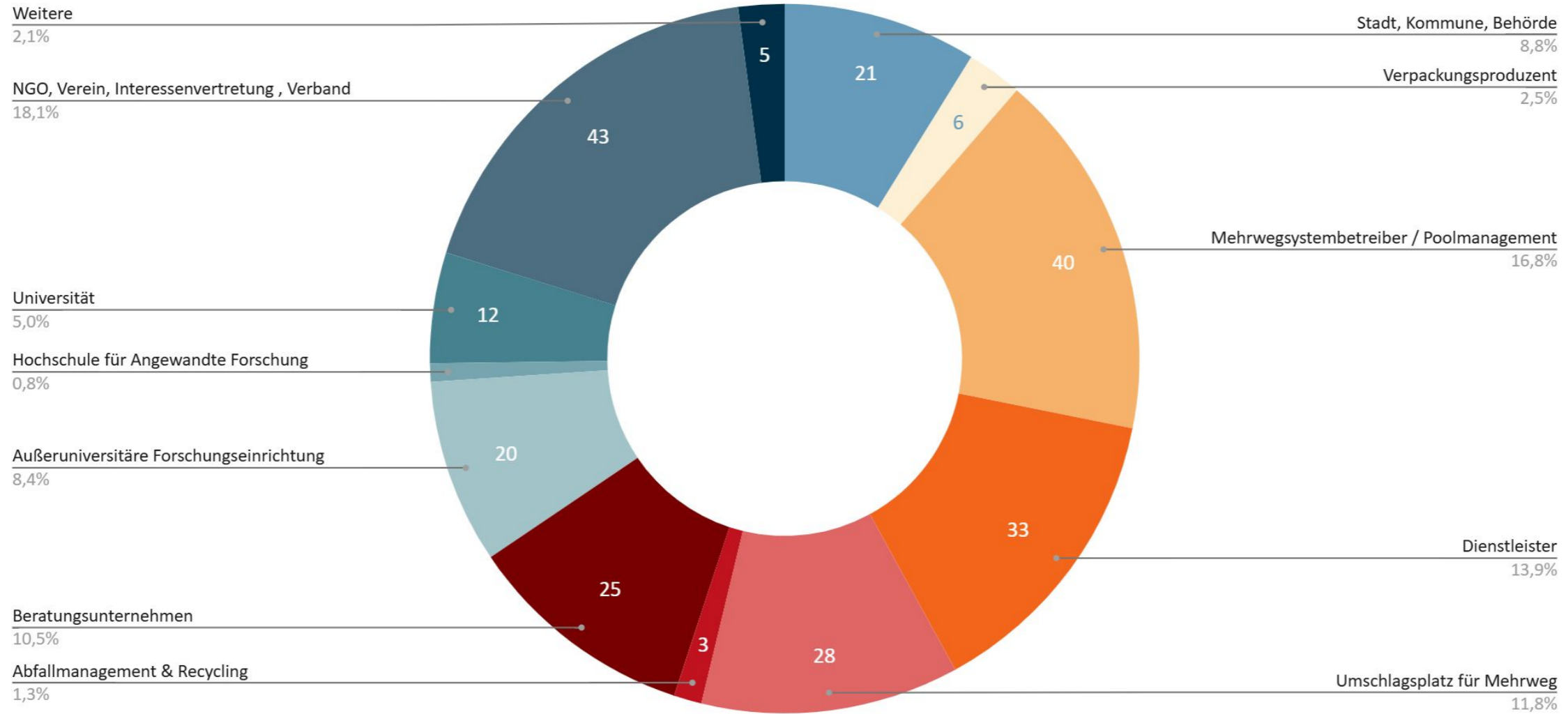
- Stadt / Kommune
- Verpackungsproduzent
- Mehrwegsystembetreiber / Poolmanagement
- Dienstleister (z.B. IT, Reinigung, Rücknahme, Pfandclearing, Maschinenbau)
- Umschlagplatz für Mehrweg (Mehrwegsystemnutzer; z.B. Handel, Paketdienstleister, etc.)
- Abfallmanagement & Recycling
- Beratungsunternehmen
- Forschungseinrichtungen (Universitäten, Hochschule Angewandte Wissenschaften, außeruniversitäre)
- NGO, Verein, Interessenvertretung, Verband
- Weitere

# Zusammensetzung der drei Netzwerke nach Systemrolle *(Stand Juli 2025, Personen)*



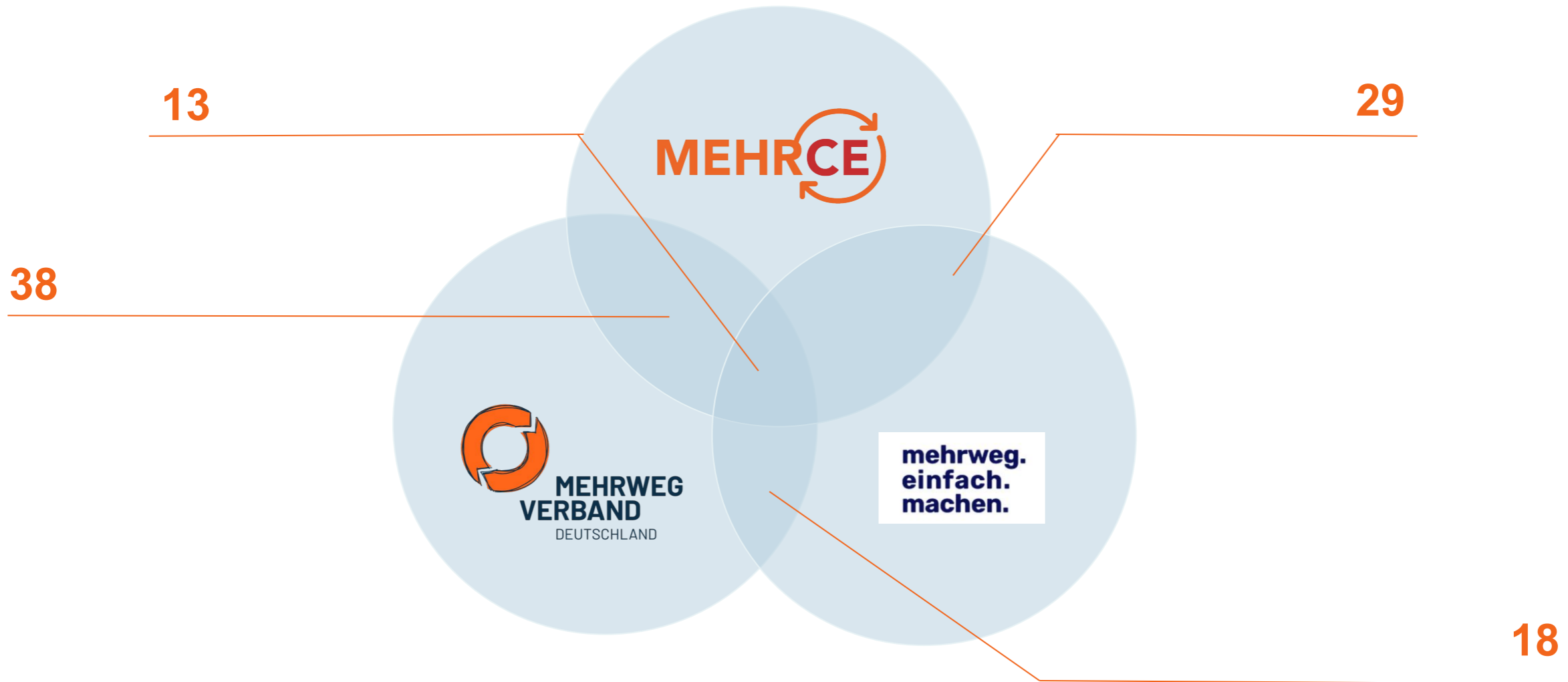
Anmerkung: Mitglieder vom Mehrwegverband, MEM und MEHRCE (Überschneidungen wurden einfach gezählt)

# Zusammensetzung der drei Netzwerke nach Systemrolle *(Stand Juli 2025, Organisationen)*



Anmerkung: Mitglieder vom Mehrwegverband, MEM und MEHRCE (Überschneidungen wurden einfach gezählt)

# Verschränkung der drei Netzwerke (Stand Juli 2025, Personen)



# **Analyse der MEHRCE-Community Aktualisierung Februar 2026**

# Start der Community (Stand Februar 2025, Organisationen)



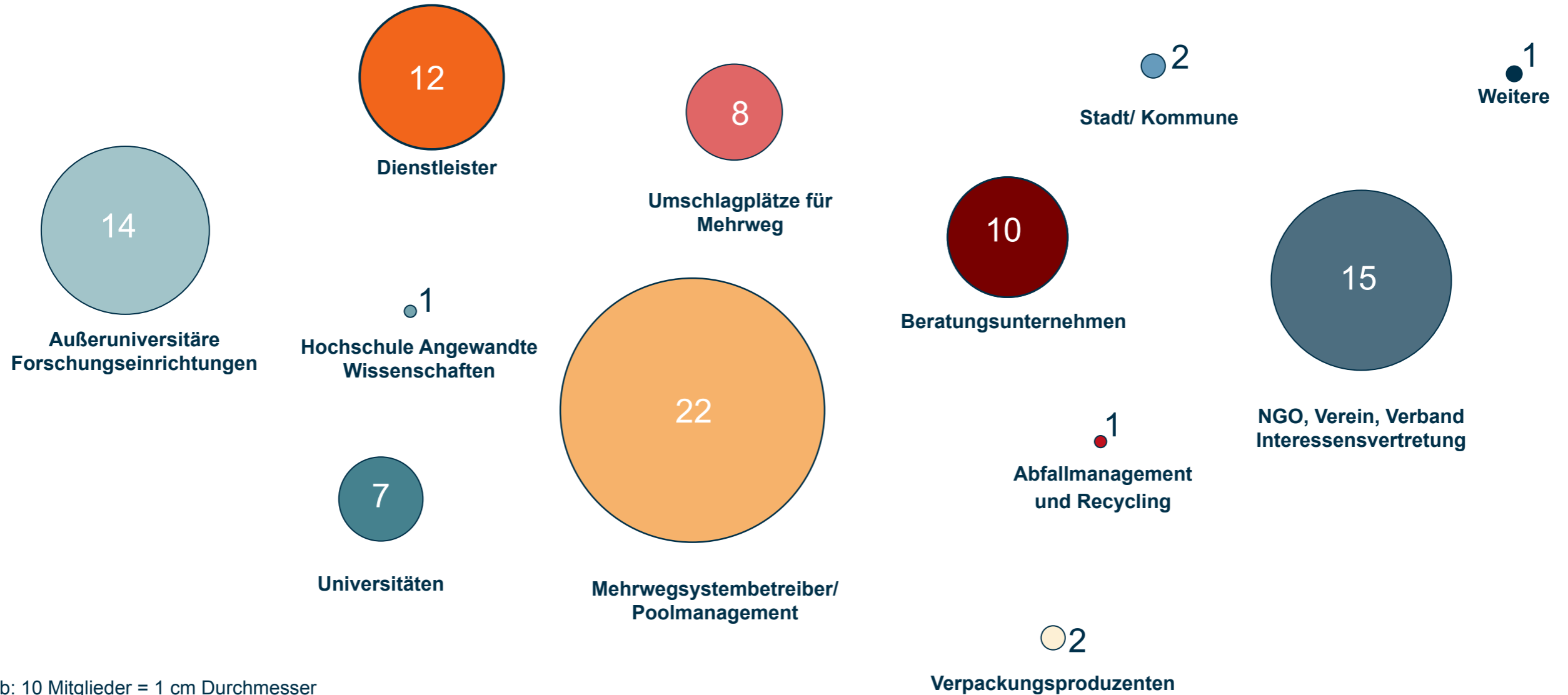
## 8 Institutionen, die an der Antragstellung beteiligt waren und den **Start der MEHRCE-Community** im Februar 2025 bilden

- Universität: **Leuphana, Kühne Logistics University (KLU)**
- außeruniversitäre Forschungseinrichtung: **Wuppertal Institut, Ökopol**
- Mehrwegsystembetreiber / Poolmanagement: **dotch**
- Dienstleister (z.B. IT, Reinigung, Rücknahme, Pfandclearing, Maschinenbau): **Remondis, HAVI**
- NGO, Verein, Interessenvertretung, Verband: **Mehrwegverband Deutschland e.V.**

Maßstab: 10 Mitglieder = 1 cm Durchmesser

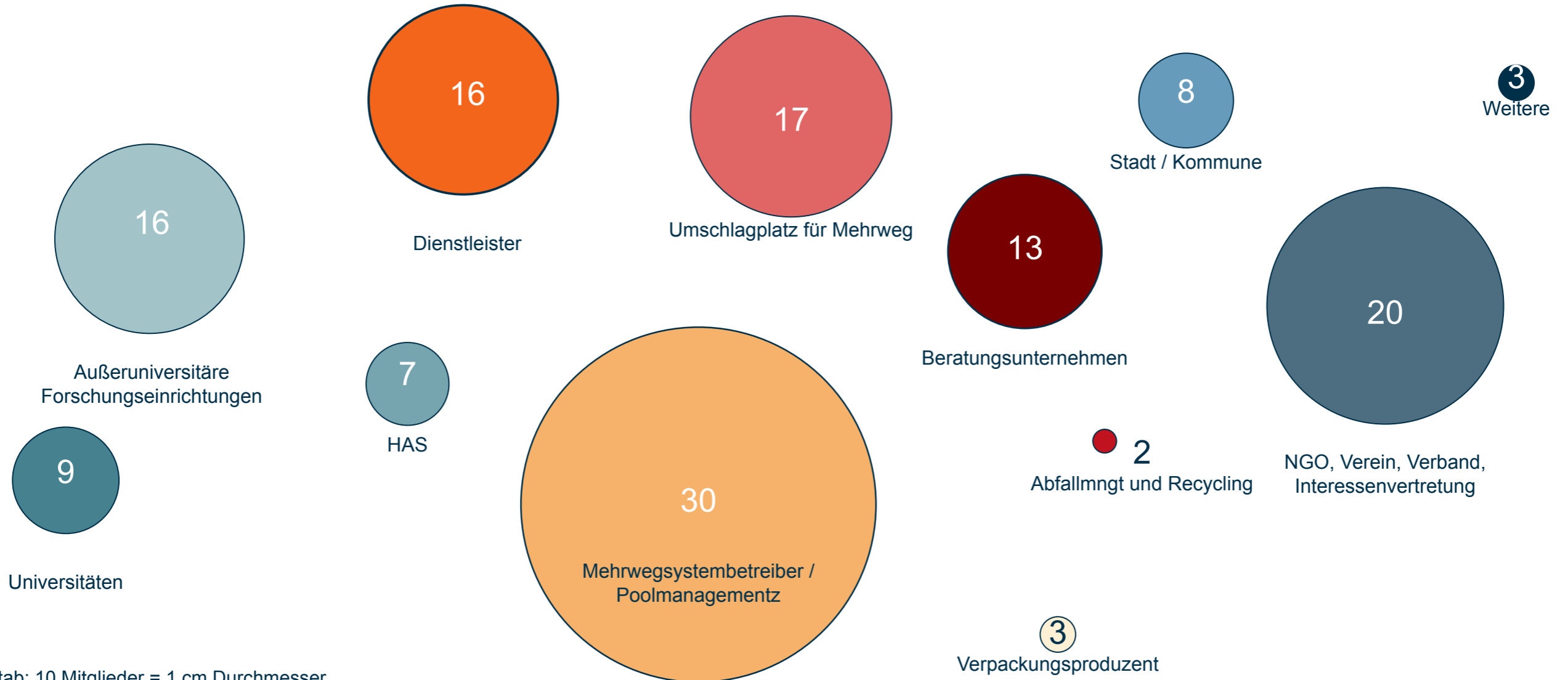
Dienstleister: T, Reinigung, Rücknahme, Pfandclearing, Maschinenproduzent

# ...Und so sind wir gewachsen: Die MEHRCE Mitglieder im Juli 2025 (Organisationen)



Maßstab: 10 Mitglieder = 1 cm Durchmesser  
 Dienstleister: T, Reinigung, Rücknahme, Pfandclearing, Maschinenproduzent

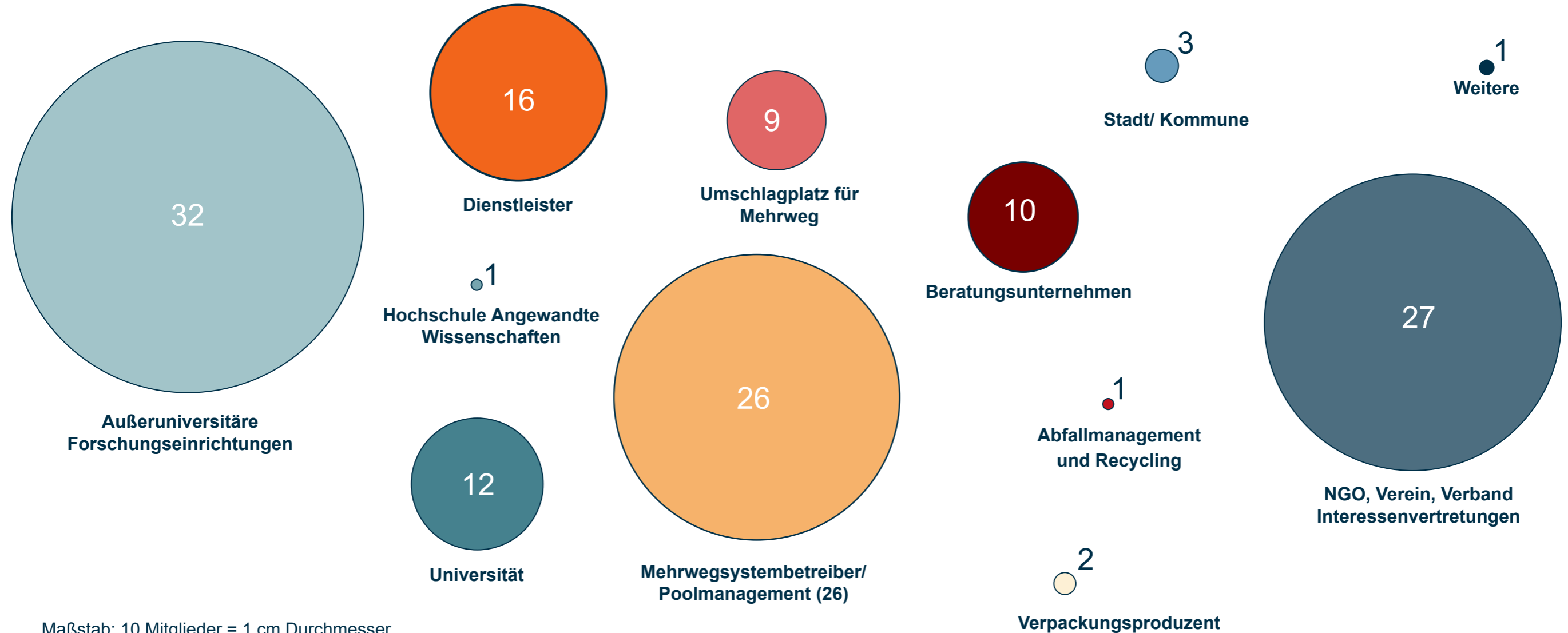
# ...Und so sind wir gewachsen: Die MEHRCE Mitglieder im Februar 2026 (Organisationen)



Maßstab: 10 Mitglieder = 1 cm Durchmesser

Dienstleister: T, Reinigung, Rücknahme, Pfandclearing, Maschinenproduzent

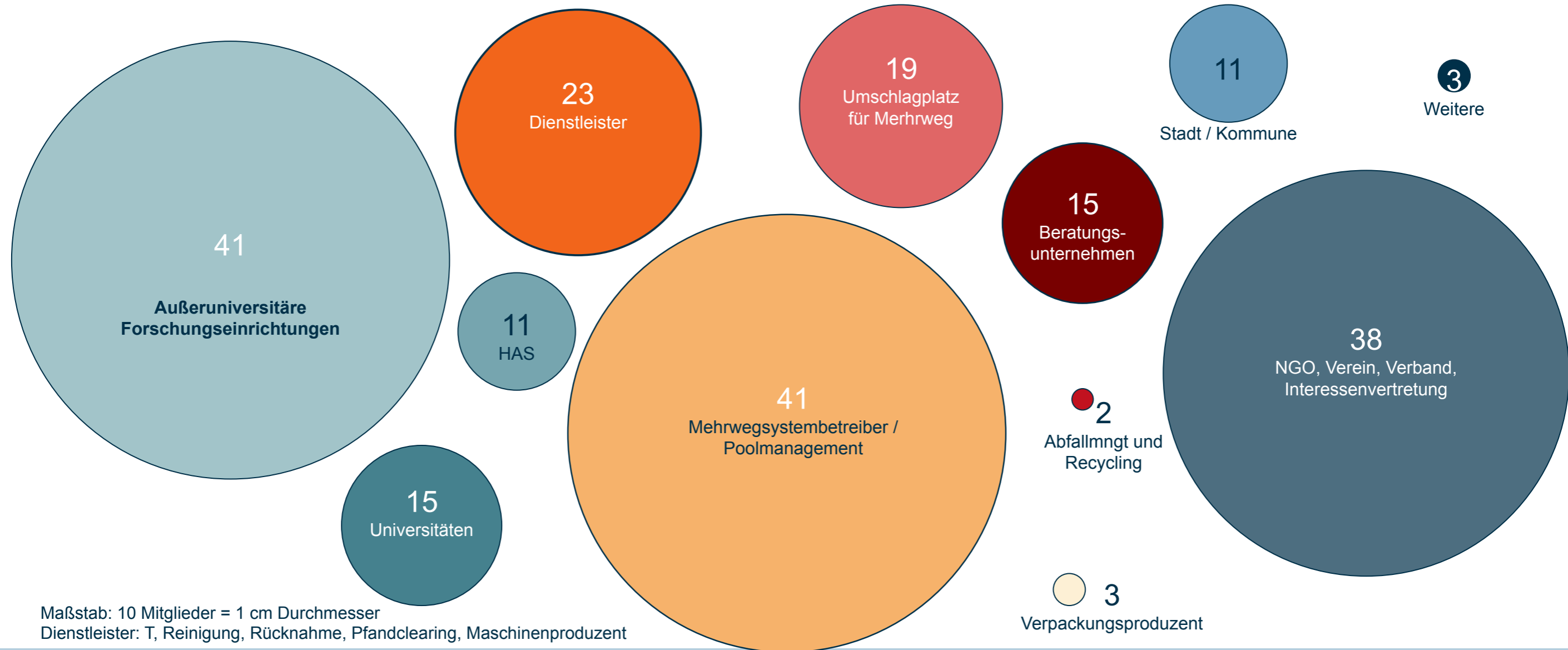
# Und so sind wir gewachsen: Die MEHRCE Mitglieder im Juli 2025 (Personen)



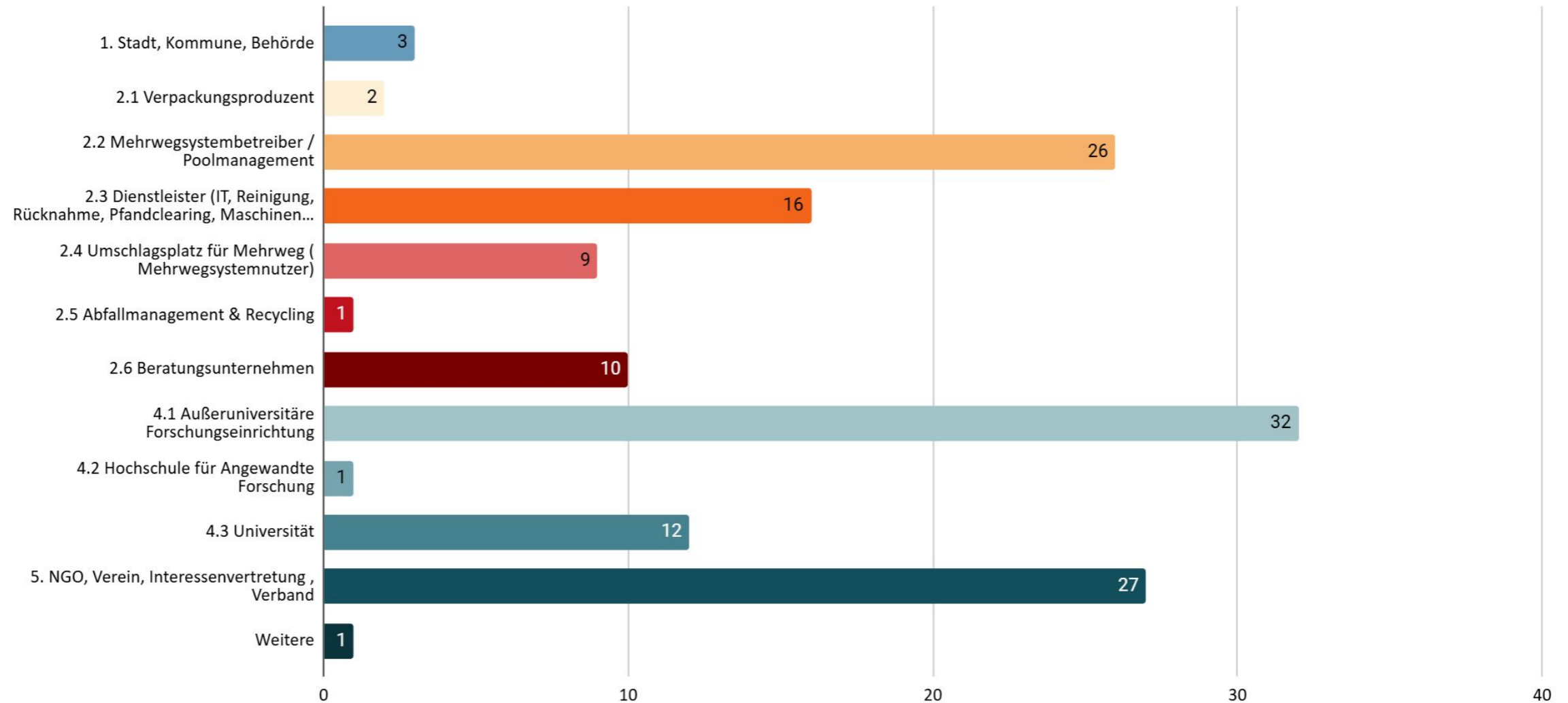
Maßstab: 10 Mitglieder = 1 cm Durchmesser

Dienstleister: T, Reinigung, Rücknahme, Pfandclearing, Maschinenproduzent

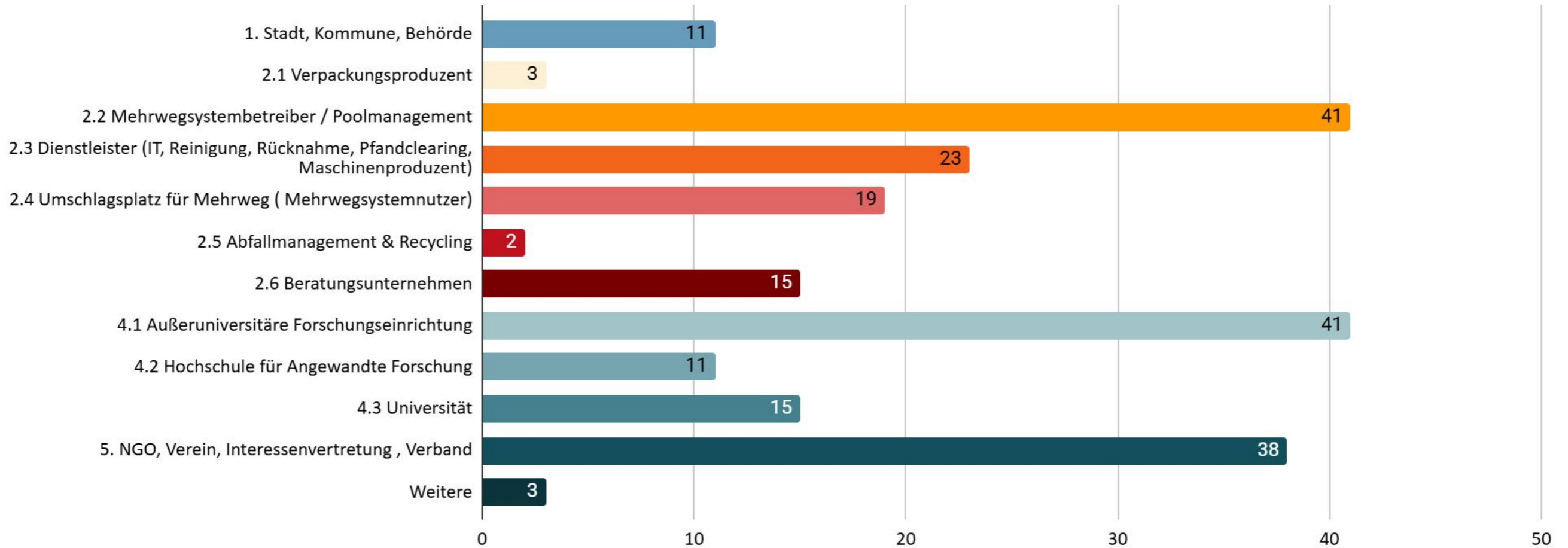
# Und so sind wir gewachsen: Die MEHRCE Mitglieder im Februar 2026 *(Personen)*



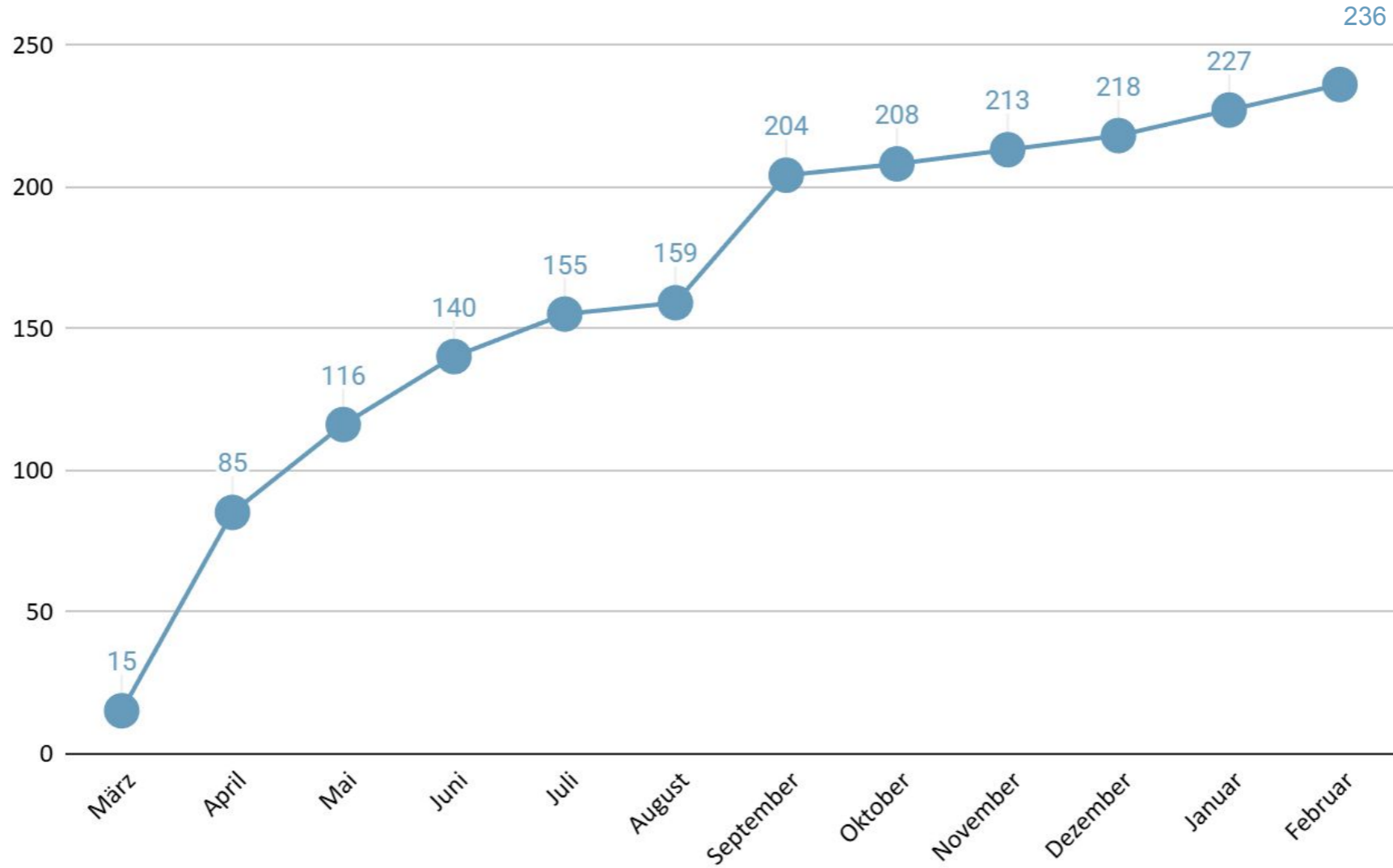
# Zusammensetzung der MEHRCE Community nach Systemrolle bis Juli 2025 (Personen)



# Zusammensetzung der MEHRCE Community nach Systemrolle bis Februar 2026 (Personen)



# Entwicklung der MEHRCE-Community bis Februar 2026 (Personen)



# Schlussfolgerungen und Learnings

# Schlussfolgerungen & Learnings (Stand Februar 2026)

- Die beiden **bestehenden Netzwerke (MEM & Mehrwegverband)** war für den systematischer Aufbau der MEHRCE-Community ein Booster, vor allem am Anfang. Mit dem Auslaufen der MEM-Umsetzungsalianz Ende 2025 ist die Mitgliederanzahl von MEHRCE nochmals angestiegen
- Die Community wuchs zu Beginn vor allem durch die **Anmeldung für das Barcamp im Mai 2025** und in der **Phase des Calls für Innovationsphase 1** (Juni 2025)
- Der **Call für Projektskizzen in Innovationspahse 2** hat uns im August und September einen weiteren sprunghaften Anstieg der Community-Mitglieder beschert
- Der **stärkste Mitgliederzuwachs** kam aus dem Bereich **Mehrwegsystembetreiber / Poolmanagement** sowie **Städte und Kommunen**
- Auch wenn wir einige Akteure im Bereich **“Umschlagplatz für Mehrweg” (Mehrwegsystemnutzer; z.B. Handel, Paketdienstleister, etc.)** hinzugewinnen konnten, wünschen wir uns nach wie vor insbesondere aus diesem Bereich mehr Mitglieder - denn das sind die Stakeholder, die Mehrwegverpackungen letztendlich nutzen (können) und sowohl für die Ergebnisse der Projekte als auch für die Skalierung von Mehrweg interessant sind